

Національний університет водного господарства та природокористування  
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної  
ради НУВГП

\_\_\_\_\_ **Олег ЛАГОДНЮК**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020

**06-14-12S**

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**SYLLABUS**

Стратегічне публічне управління		Strategic public management	
Шифр за ОП	<b>ФП 5</b>	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістр		Educational level: Master	
Галузь знань <b>Публічне управління та адміністрування</b>	<b>28</b>	Field of knowledge <b>Public management and administration</b>	
Спеціальність <b>Публічне управління та адміністрування</b>	<b>281</b>	Field of study: <b>Public management and administration</b>	
Освітня програма: <b>Місьцеве самоврядування</b>		Educational Program: <b>Local self-government</b>	

м. Рівне – 2020

Силабус навчальної дисципліни Стратегічне публічне управління для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою Місцеве самоврядування, спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Рівне. НУВГП. 2020. 15 стор.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/18739/>

Розробник силабусу: Шинкарук А.Л., кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності НУВГП

Силабус схвалений на засіданні кафедри  
Протокол № \_\_\_\_ від “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2020 року

Завідувач кафедри  
держ.управління

Тихончук Л.Х.,

Керівник освітньої програми

Тихончук Л.Х

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № \_\_\_\_ від “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2020 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Н.Е., д.е.н., професор

**СЗ №-4478** в ЕДО.

© Шинкарук А.Л., 2020  
© НУВГП, 2020

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ\*

Ступінь вищої освіти	<i>Магістр</i>
Освітня програма	<i>Місцеве самоврядування</i>
Спеціальність	<i>281 Публічне управління та адміністрування</i>
Рік навчання, семестр	<i>1, 2</i>
Кількість кредитів	<i>5,5</i>
Лекції:	<i>26</i>
Лабораторні заняття:	<i>24</i>
Самостійна робота:	<i>100</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Залік</i>
Мова викладання	

## ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА\*

### ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

Лектор



*Шинкарук А.Л.,  
кандидат політичних наук, доцент, доцент  
кафедри державного управління,  
документознавства та інформаційної  
діяльності НУВГП*

Вікіситет

*<https://cutt.ly/Fgf6wJI>*

ORCID

*0000-0001-9282-5103*

Як комунікувати

*[a.l.shynkaruk@nuwm.edu.ua](mailto:a.l.shynkaruk@nuwm.edu.ua)  
+380676451055*

*Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE*

## ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація  
навчальної  
дисципліни,  
в т.ч. мета та цілі

*Даний курс призначено для вивчення теоретичних концепцій та методології формування стратегічного управління в публічному секторі, підходи і критерії визначення та обґрунтування вибору альтернативних стратегій у мінливому зовнішньому та внутрішньому середовищі.  
Метою викладання дисципліни є вивчення основ теорії*

управління, ознайомлення з основами теорії стратегічного управління та концепції розробки стратегії; здійснення аналізу сучасних концепцій організації та процесу розробки й реалізації стратегічних планів різного рівня; виявлення найбільш розповсюджених та нових підходів до аналізу середовища організації, методів визначення його конкурентоспроможності, ознайомлення з методами стратегічного аналізу та прогнозування розвитку внутрішнього та зовнішнього середовища; визначення принципів формулювання цілей та місії підприємства, ознайомлення з моделями і методами розробки стратегічного набору; обґрунтування необхідності розробки стратегічних і тактичних планів, проектів та програм як інструментів реалізації стратегій, визначення основних напрямів стратегічних змін і контроль за їх виконанням.

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, рольові ігри, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767>

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle Компетентності

*ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.*

*СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.*

*СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.*

*СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.*

*СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на місцевому та організаційному рівнях.*

*СК12. Здатність розробляти та управляти проектами та програмами соціально-економічного розвитку територіальних громад.*

Програмні результати навчання

*РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.*

*РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.*

*PH03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.*

*PH04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.*

*PH06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.*

*PH07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.*

*PH12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.*

*PH13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проєктів на різних рівнях публічного управління та адміністрування..*

Перелік  
соціальних,  
«м'яких» навичок  
(soft skills)

*Аналітичні навички  
Здатність логічно обґрунтовувати позицію  
Оцінювати ризики та приймати рішення  
Управлінські якості  
Формування власної думки та прийняття рішень  
Комплексне рішення проблем*

Структура  
навчальної  
дисципліни

*Зазначено нижче в таблиці*

Методи  
оцінювання та  
структура оцінки

*Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати практичні тематичні завдання, вчасно здати модульні контролі знань.  
Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів.*

*За вчасне та якісне складання завдань студент отримує такі **обов'язкові** бали:*

- 30 балів за теоретичні питання;*
  - 30 балів за практичні завдання;*
  - 20 балів – модуль 1;*
  - 20 балів – модуль 2.*
- Усього 100 балів.*

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: виконання рефератів, есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezchnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>

<p>Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здбувача вищої освіти</p>	<p>Вивченню даної дисципліни передуює Аналіз соціально-економічного розвитку регіону, Публічне управління регіональним розвитком, Державне та регіональне управління, Загальні засади місцевого самоврядування</p> <p>Для вивчення даного курсу студентам необхідні знання з таких дисциплін – Інформаційно-аналітична діяльність в публічному управлінні, Теорія організацій та організаційна культура, Формування публічного бюджету, Організація місцевого самоврядування та органи самоорганізації населення</p>
<p>Поєднання навчання та досліджень</p>	<p>Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.</p> <p>В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу «Політологія», «Технології публічного управління»)</p>
<p>Інформаційні ресурси</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</li> <li>2. BCG <a href="https://realtimeboard.com/ru/examples/bcg-matrix/">https://realtimeboard.com/ru/examples/bcg-matrix/</a></li> <li>3. SMART goals <a href="https://realtimeboard.com/ru/examples/smart-goals/">https://realtimeboard.com/ru/examples/smart-goals/</a></li> <li>4. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектору // <a href="http://www.me.gov.ua">www.me.gov.ua</a></li> <li>5. Модуль 5 Стратегічний план розвитку громади // Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад <a href="https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf">https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf</a></li> <li>6. Оцінка компанії за допомогою системи збалансованих показників <a href="https://realtimeboard.com/ru/examples/balanced-scorecard/">https://realtimeboard.com/ru/examples/balanced-scorecard/</a></li> <li>7. Стратегічна карта <a href="https://realtimeboard.com/examples/strategy-map/">https://realtimeboard.com/examples/strategy-map/</a></li> <li>8. Конкурентний аналіз <a href="https://app.xtensio.com/folio/402hli1l?_ga=2.71218768.1150373309.1524643397-544685363.1524643397">https://app.xtensio.com/folio/402hli1l?_ga=2.71218768.1150373309.1524643397-544685363.1524643397</a></li> <li>9. User persona type <a href="https://app.xtensio.com/folio/knap8110?_ga=2.137648624.1150373309.1524643397-544685363.1524643397">https://app.xtensio.com/folio/knap8110?_ga=2.137648624.1150373309.1524643397-544685363.1524643397</a></li> <li>10. User Persona Comparison <a href="https://xtensio.com/user-persona-comparison/">https://xtensio.com/user-persona-comparison/</a></li> <li>11. Створення Lean Canvas <a href="https://realtimeboard.com/examples/lean-canvas/">https://realtimeboard.com/examples/lean-canvas/</a></li> </ol>



12. У Чан Ким, Рене Моборн. Стратегия голубого океана. Пер. с англ. М., 2005. - 272 с.
13. Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p.
14. Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.
15. Партисипативне стратегічне планування в органах місцевого самоврядування. Посібник для об'єднаних територіальних громад – Варшава, 2017
16. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.

### ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)\*

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezalezzhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці **ЯКІСТЬ ОСВІТИ** сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnisti>

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самотійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767>

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Зокрема студенти можуть самотійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб

знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

## ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*	<p>Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p> <p>За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.</p> <p>Результати опитування студентам надсилають обов'язково.</p> <p>Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:</p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja</a></p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja">http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja</a></p> <p><a href="http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</a></p>
Оновлення*	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни в законодавстві України, наукових досягнень у галузі стратегічного публічного управління та адміністрування.</p> <p>Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачу стосовно новітніх змін в галузі стратегічного управління. За таку ініціативу студенти можуть отримати додаткові бали.</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju">http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</a></p> <p>У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача. Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	<p>Викладач дисципліни має практичний досвід підготовки проектів та стратегічних документів для неурядових організацій</p>

\* пункти, які обов'язково потрібно заповнити

## РЕКОМЕНДОВАНА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 26 год	Прак./лабор./сем 24 год	Самостійна робота 100 год
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН1</b>		
<b>Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</b>		
Види навчальної роботи студента	Визначення особливостей здійснення стратегічного планування	



(що студенти повинні виконати)	та управління в державних установах та НУО
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН02</b> <b>Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.</b>	
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Дослідження кейсів стратегічного планування в організаціях, визначення ключових факторів та ресурсів
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН03</b> <b>Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</b>	
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Визначення ризиків та загроз при стратегічному плануванні, рекомендації щодо протидії та попередження
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН04</b> <b>Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</b>	
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Практичне застосування матриць, моделей оцінки і планування в стратегічному публічному плануванні
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН06</b> <b>Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</b>	
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Дослідження міжнародних проєктів з стратегічного планування на різних рівнях публічного сектору. Особливості підготовки стратегічних документів та проєктів
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН07</b> <b>Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</b>	
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Аналіз та складання стратегічних документів для ОТГ, міст, НУО тощо

Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали

#### РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН12

**Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.**

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Практичне вивчення втілення стратегічних програм, їх адаптація та уточнення
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали

**За поточну (практичну) складову оцінювання 30 балів**

**За модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 2 20 балів**

#### РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН13

**Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проєктів на різних рівнях публічного управління та адміністрування..**

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Створення і подання реальних проєктів для стратегічного планування в рамках конкурсів громадського бюджету, регіональних та місцевих програм розвитку
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали

**За поточну (практичну) складову оцінювання 30 балів**

**За модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 2 20 балів**

<b>Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів</b>	<b>60</b>
<b>Усього за модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 1, модуль 2, бали</b>	<b>40</b>
<b>Усього за дисципліну</b>	<b>100</b>

*\*для екзаменаційних дисциплін співвідношення поточного (практичного) та модульного (підсумкового) контролів - 60 та 40*

### Тема 1. Природа стратегічного публічного управління

Результати навчання РН01	Кількість годин: Лекц. – 4 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. , С. 8-44 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.2-39	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Сутність стратегічного державного управління. Передумови формування системи стратегічного державного управління. Принципи і елементи розробки і реалізації стратегії. Концепція стратегічного управління. Процес стратегічного управління. Необхідність інтеграції аналізу та інтуїції в стратегічне управління. Приклади ключових термінів стратегічного управління. Характер розробки, реалізації та оцінки діяльності стратегії. Переваги хорошого стратегічного управління. Актуальність «Мистецтва війни»		

Сунь Цзи для стратегічного управління. Як організація може досягти стійкої конкурентної переваги?

## Тема 2. Бачення і Місія

Результати навчання РН01	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С. 45-95 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.40-57	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Природа та роль візії та місії у стратегічних цілях управління Чому процес розробки місії є таким же важливим, як і отриманий документ. Компоненти місійних тверджень. Наскільки чітке бачення та місії можуть принести користь іншим стратегічним заходам. Оцінка місій різних організацій. Створення візій та місії в публічній політиці. Формулювання місії і цілей підприємства. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для підприємства з орієнтацією на стратегічний розвиток. Девіз та кредо підприємства. Місії некомерційних і малих підприємств.		

## Тема 3. Стратегічний аналіз і вибір. Формулювання стратегій

Результати навчання РН02	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.86-135 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.172-209	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Значення встановлення довгострокових завдань. 16 типів бізнес-стратегій. Приклади організацій, які проводять різні типи стратегій. П'ять загальних стратегій Портера. Стратегічне управління неприбутковими, урядовими та малими організаціями. Збалансована система показників. Порівняння фінансових та стратегічних цілей. Рівні стратегій у великих та малих компаніях. Концепція переваг першопрохідця. Тенденції аутсорсингу. Стратегії для конкуруючих на бурхливих, високошвидкісних ринках. Триступеневе основа вибору альтернативних стратегій. Розробка SWOT Matrix, SPACE Matrix, BCG Matrix, IE Matrix та QSPM. Визначення поведінкової, політичної, етичної та соціальної відповідальності у стратегічному аналізі та виборі. Роль інтуїції у стратегічному аналізі та виборі. Роль організаційної культури у стратегічному аналізі та виборі. Роль рад директорів у виборі серед альтернативних стратегій. Поняття та елементи стратегічного потенціалу підприємства. Елементи стратегічного потенціалу. Фактори, які впливають на вибір стратегії управління потенціалом підприємства. Конкурентоспроможність потенціалу. Моделі і методи прийняття рішень щодо ведення конкурентної боротьби. Механізм прийняття управлінських рішень.		

## Тема 4. Зовнішнє середовище

Результати навчання РН02	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.86-135 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.58-89	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
-----------------------------	---	--	---

Опис теми	Проведення зовнішнього аудиту стратегічного менеджменту. 10 основних зовнішніх сил, які впливають на організації: економічні, соціальні, культурні, демографічні, екологічні, політичні, урядові, правові, технологічні та конкурентні. Основні джерела зовнішньої інформації, включаючи Інтернет. Важливі інструменти прогнозування, що використовуються в стратегічному управлінні. Моніторинг зовнішніх тенденцій та подій. Розробка EFE Matrix. Розробка матриці конкурентного профілю. Конкурентна розвідка. Тенденції співпраці між конкурентами.		
-----------	---	--	--

## Тема 5. Внутрішнє середовище

Результати навчання PH02 PH04	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.179-208 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.90-128	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
-------------------------------------	---	--	---

Опис теми	Внутрішній стан підприємства. Взаємозв'язок внутрішніх факторів. Аналіз внутрішнього середовища підприємства. Проведення внутрішнього аудиту стратегічного менеджменту. Ресурсне бачення (RBV) у стратегічному управлінні. Ключові взаємозв'язки між функціональними сферами бізнесу. Основні функції або заходи, що складаються з управління, маркетингу, фінансів / бухгалтерського обліку, виробництва / операцій, досліджень і розробок та інформаційних систем управління. Визначення пріоритетів внутрішніх сильних і слабких сторін фірми. Природа та роль управлінських інформаційних систем у стратегічному управлінні. Матриця внутрішньої факторної оцінки (IFE). Бенчмаркінг як інструмент стратегічного управління.		
-----------	--	--	--

## Тема 6. Реалізація стратегії: операційні завдання. Аналіз секторів

Результати навчання PH04	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С. 136-178 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.210-249	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
-----------------------------	---	--	---

Опис теми	Чому реалізація стратегії складніше, ніж розробка стратегії. Важливість щорічних цілей та політик у досягненні організаційного зобов'язання щодо стратегій, які мають бути впроваджені. Роль організаційної структури для реалізації стратегії. Порівняння реструктуризації та реінжинірингу. Взаємозв'язок між виробництвом / операціями та реалізацією стратегії. Зміни організаційної культури для підтримки нових стратегій. Організаційна культура в різних країнах.		
-----------	---	--	--

## Тема 7. Реалізація стратегій: маркетинг, фінанси, дослідження

Результати навчання PH02	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.251-324 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С. 250-283	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Сегментація ринку та позиціонування продукту як інструменти для реалізації стратегії.		

	<p>Процедури визначення вартості. Чому аналіз фінансових звітів є центральним інструментом реалізації стратегії. Природа та роль досліджень та розробок у реалізації стратегії.</p> <p>Роль інформаційних системи управління у визначенні успішності стратегії.</p> <p>Мікросередовище і макросередовище підприємства. Ієрархічні та неієрархічні моделі зовнішнього середовища. Підходи до аналізу зовнішнього середовища.</p> <p>Модель п'яти сил конкуренції М. Портера. Загроза появи нових конкурентів. Загроза появи товарів-субститутів. Здатність покупців диктувати свої умови. Здатність постачальників диктувати свої умови.</p> <p>Поняття нестабільності та невизначеності зовнішнього оточення. Характеристика нестабільності/невизначеності зовнішнього оточення; ступінь звичайності подій, темп зміни подій, можливість прогнозування розвитку подій. Оцінка ступеня невизначеності і нестабільності зовнішнього оточення.</p>		
--	---	--	--

## Тема 8. Стратегії в дії. Зміна умов для стратегій

Результати навчання РН03 РН13	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Особливості розвитку підприємства. Процес розвитку підприємства, його основні фази. Взаємозв'язок основних понять стратегічного управління (стратегія, стратегічний потенціал, конкурентні переваги, конкурентний статус підприємства). Сутність конкурентоспроможності товару та підприємства. Конкурентоспроможність та конкурентні переваги підприємства.		

## Тема 9. Оцінка та контроль стратегій

Результати навчання РН06 РН04	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С. 209-251 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.284-306	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Практичні рамки для оцінки стратегій. Роль оцінка стратегії для організаційного успіху. Важливість планування на випадок надзвичайних обставин при оцінці стратегії. Роль аудиту в оцінці стратегії. Збалансована система показників. Три стратегічні проблеми 21 століття.		

## Тема 10. Співвідношення стратегій та організаційних структур

Результати навчання РН07	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.325-351 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.210-249	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Роль управління в організаціях. Контроль дій керівників. Корпоративне управління. Процес створення цінностей. Критичні непередбачені обставини до організаційного дизайну. Критичні елементи бізнес-моделі.		

	Промисловий цикл життя. Траєкторії зміни промисловості. Внутрішні умови: процес виконання технологій та стратегії. Види взаємозалежностей робочого процесу. Моделі конкурентної стратегії.		
<b>Тема 11. Управління спротиву і ризиками</b>			
Результати навчання РН07	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.311-325 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.308-344	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Роль етики у стратегічному управлінні. Кодекс ділової етики для прийняття рішень. Природа та роль корпоративних звітів. Конкретні способи, якими організації можуть бути зменшити вплив на навколишнє середовище. ISO 14000 та 14001. Стандарти систем управління.		
<b>Тема 12. Глобальні та міжнародні стратегії</b>			
Результати навчання РН13 РН12	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.351-365 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.346-355	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>
Опис теми	Переваги та недоліки входження на світові ринки. Протекціонізм, вплив на світову економіку. Глобальні проблеми, яку стоять перед вітчизняними організаціями. Порівняння культур в Європі, Сполучених Штатах, Азії. Стиль управління у Європі. Розбіжності в спілкуванні між країнами. Умови та причини здійснення зовнішньоекономічної діяльності. Напрями реалізації стратегії зовнішньоекономічної діяльності. Фактори, що впливають на стратегії виходу на зовнішні ринки. Етапи еволюцію підприємства і його міжнародної стратегії залежно від ступеня орієнтації підприємства на міжнародні ринки. Глобальна стратегія, її сутність та умови доцільності використання. Мотиви розробки глобальної стратегії. Особливості багатонаціональної стратегії підприємства. Переваги та недоліки глобальної і багатонаціональної стратегій.		
<b>Тема 12. Стратегічне публічне управління</b>			
Результати навчання РН12 РН13	Кількість годин:___	Література: Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. Партисипативне стратегічне планування в органах місцевого самоврядування. Посібник для об'єднаних територіальних громад – Варшава, 2017 Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади:	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=767</a>



		навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 121 с.	
Опис теми	Планування місцевого розвитку. Планування діяльності органів місцевого самоврядування, територіальних громад. Стратегічний розвиток неурядових установ.		

*Лектор, к.політ.н., доцент*

*А.Л.Шинкарук*